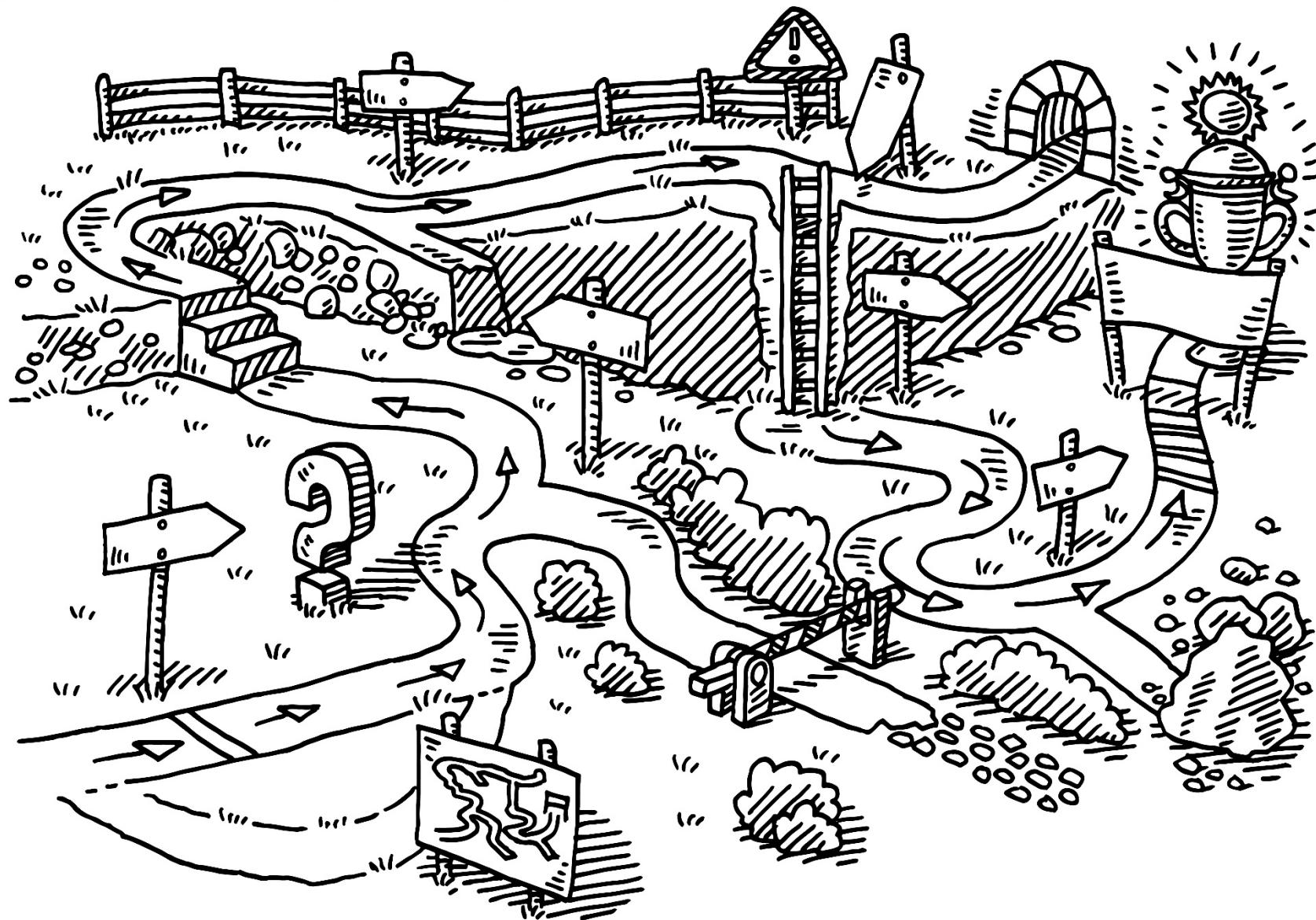


Projektmanagement



Vorteile eines systematischen Projektmanagements

- Hohe Qualität von Produkten und Leistungen und dadurch Zufriedenheit des Auftraggebers
- Rasche Realisierung und hohe Plantreue (Qualität, Termine, Ressourcen, Kosten)
- Kostenoptimierung
- Sicherung der Akzeptanz der Lösung durch Teamarbeit und gezieltes Projektmarketing
- Höhere Mitarbeiterzufriedenheit
- Klare Zuständigkeiten
- Individuelles und organisatorisches Lernen
- Transparenz und Nachvollziehbarkeit durch Projektdokumentation

Serie oder Projekt?

Serienfertigung	Projektarbeit
• Massenproduktion in repetitiven Prozessen	• Erstellung einer einmaligen Lösung
• Teilzielorientiert: Richtet sich nach den zu erledigenden Aufgaben der Organisationseinheit	• Projektzielorientiert: Am zu erreichenden Ziel ausgerichtet
• Permanent: Wiederholung der Arbeiten ohne Änderungen über lange Zeit	• Temporär: Das Projekt wird gestartet und nach Fertigstellung beendet
• Spezialisten: in jeder Organisationseinheit arbeiten überwiegend Spezialisten einer Fachrichtung	• Teams: in der Regel interdisziplinär besetzt
• Geringe Unsicherheit und Risiko	• Hohe Unsicherheit und Risiko

Erfolgsfaktoren für Projektmanagement



Merkmale eines Projekts

- Einmaligkeit und Neuheit der Bedingungen
- Eindeutige Aufgabenstellung und Zielsetzung
- Begrenzungen
- Abgrenzung gegenüber anderer Vorhaben
- Hohe Komplexität
- Verschiedenartige Teilaufgaben
- Projektspezifische Organisation
- Eindeutige Verantwortung

